



**UNIVERSIDADE FEDERAL
DE MATO GROSSO DO SUL**

**Plano de Trabalho para a
Elaboração do
PDI-PPI/UFMS 2025-2030**

Elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional
Integrado ao Projeto Pedagógico Institucional

Versão 2

2024

Data	Versão	Descrição	Autor
26/06/2024	1	Plano de Trabalho Preliminar	Anne Caroline Silveira Danilo De Oliveira Cézar Rafael Ledesma de Nadai
26/07/2024	1.1	Plano de Trabalho revisado, adequado com as alterações de escopo.	Anne Caroline Silveira Camila C. B. Ferreira Ítavo Danilo De Oliveira Cézar Dulce Maria Tristão Rafael Ledesma de Nadai
06/08/2024	2	Plano de Trabalho para a Elaboração do PDI-PPI/UFMS 2025-2030	Anne Caroline Silveira Camila C. B. Ferreira Ítavo Danilo De Oliveira Cézar Dulce Maria Tristão Rafael Ledesma de Nadai Aprovado pela Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS

Índice

1. Apresentação.....	4
2. Contexto do planejamento na UFMS.....	5
2.1 Conselho Universitário.....	5
2.2 Comitê de Governança Institucional.....	5
2.3 Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças.....	6
2.4 Diretoria de Planejamento Institucional.....	6
2.5 Secretaria de Planejamento Institucional.....	6
2.6 Instrumentos de Governança, Gestão e Planejamento.....	7
2.6.1 Sistema de Governança Institucional.....	7
2.6.2 Planejamento Estratégico Institucional.....	7
2.6.3 Plano de Desenvolvimento Institucional Integrado ao Projeto Pedagógico Institucional.....	7
2.6.4 Plano de Desenvolvimento das Unidades.....	7
2.6.4 Plano Temático de Gestão.....	7
3. Objetivo.....	8
4. Documentação de Referência.....	8
5. Papéis e Responsabilidades.....	9
5.1 Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS.....	10
5.1.1 Composição.....	10
5.2 Comissões Temáticas.....	12
5.2.1 Composição das comissões temáticas.....	12
5.3 Equipe de Apoio.....	17
6. Cronograma de entregas.....	17
6.1 Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS.....	17
6.2 Comissão Temática - UFMS Participativa.....	18
6.3 Comissão temática - Estratégias Institucionais.....	18
6.4 Comissão temática - Projeto Pedagógico Institucional - PPI.....	19
6.5 Comissão Temática - Estrutura, Recursos e Necessidades.....	19
6.6 Comissão Temática - Apoio ao Planejamento das Unidades.....	20
Referências.....	21

1. Apresentação

A UFMS, em busca da melhoria permanente da governança institucional, instituiu o Sistema de Governança Institucional - SIGOVI/UFMS, que, dentre outros objetivos, busca direcionar as ações e os resultados para que atendam às atividades-fim da Universidade e à sociedade; busca promover a modernização e a transparência da gestão pública, o alinhamento estratégico e a integração dos serviços públicos; bem como promover avaliação e monitoramento dos resultados de desempenho e do cumprimento de políticas e planos, confrontando-os com as metas estabelecidas e as expectativas das partes interessadas para atender a visão de futuro da Universidade.

Dentre os mecanismos que compõem o SIGOVI/UFMS, destaca-se como prática de estratégia o Planejamento Estratégico Institucional - PEI/UFMS, uma ferramenta essencial para a condução, a operação e o desempenho da instituição, por meio de um processo contínuo de pensar o futuro a fim de definir o objetivo almejado para a organização, considerando as interações com o seu ambiente, tanto interno, quanto externo.

O PEI/UFMS sistematiza as ferramentas de planejamento da instituição, dentre elas, o Plano de Desenvolvimento Institucional integrado ao Projeto Pedagógico Institucional - PDI-PPI/UFMS, que visa nortear a atuação da universidade com intuito de assegurar uma educação pública de qualidade, de aprimorar os processos institucionais, bem como servir de guia para as ações estratégicas e metas para o fortalecimento da expansão do conhecimento em todos os seus níveis e modalidades.

O PDI-PPI/UFMS reflete o perfil da instituição e sua intenção de atuação junto à comunidade, tendo como premissa a participação cidadã. Este documento constitui-se em um instrumento balizador que define a missão, a visão, os valores e a estratégia da UFMS. Além disso, institui as diretrizes pedagógicas e administrativas, orientando as ações, a estrutura organizacional e as atividades acadêmicas que pretende desenvolver, pelo prazo de duração do plano.

A elaboração de um novo PDI-PPI para a UFMS tem como premissa de concepção um processo coletivo, democrático e participativo, atendendo ao conjunto de normas vigentes, de maneira transparente. Nesse sentido, apresenta-se o Plano de Trabalho para a Elaboração do PDI-PPI/UFMS, visando orientar gestores, professores, técnicos-administrativos e estudantes para etapas de elaboração desse documento,

trazendo ações, instrumentos e ferramentas para auxiliar no processo de elaboração do novo ciclo de planejamento.

2. Contexto do planejamento na UFMS

Nesta seção é descrita a estrutura envolvida no processo de gestão do planejamento institucional, com os setores, comitês, instrumentos e instâncias decisórias da UFMS, que, em conjunto, promovem a coordenação, implementação e monitoramento das estratégias institucionais.

2.1 Conselho Universitário

O Conselho Universitário - COUN, é o órgão colegiado superior da UFMS, de caráter deliberativo, normativo e consultivo em matéria acadêmica, de definição da política universitária e instância de recurso nos assuntos de natureza didático-científica, administrativa, econômico-financeira e patrimonial. Dentre suas atribuições, cabe ao COUN aprovar o PDI-PPI/UFMS.

2.2 Comitê de Governança Institucional

O Comitê de Governança Institucional - CGI-UFMS, foi instituído em 2017, e atualmente está estabelecido pelo SIGOVI-UFMS, publicado pela Resolução COUN nº 311, de 14 de novembro de 2023.

As competências específicas do CGI-UFMS são:

- ✓ supervisionar as informações dos dados referentes à governança da UFMS;
- ✓ acompanhar e emitir diretrizes sobre cada área estratégica da governança da UFMS;
- ✓ auxiliar na definição, implementação e na manutenção de processos, medidas, estruturas e mecanismos e práticas organizacionais, adequados à incorporação dos princípios e das diretrizes da governança;
- ✓ propor, aos Conselhos Superiores, modificações nos normativos institucionais;
- ✓ monitorar a conformidade e o desempenho das estratégias e políticas;
- ✓ apoiar a inovação e a adoção de boas práticas de governança, a aderência às regulamentações, às leis, aos códigos, às normas e aos padrões na condução das políticas e na prestação de serviços de interesse público;
- ✓ incentivar e promover iniciativas que busquem implementar o acompanhamento de resultados, que promovam soluções para melhoria do desempenho

institucional ou que adotem instrumentos para o aprimoramento do processo decisório; e

- ✓ aprovar os Planos de Gestão elaborados pelos Comitês Permanentes.

2.3 Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças

A Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças - Proplan/UFMS, é a unidade responsável pela gestão, orientação, coordenação e avaliação do sistema de planejamento, orçamento, contabilidade e finanças da UFMS, que possui dentre suas áreas de atuação a Gestão do Planejamento Institucional.

2.4 Diretoria de Planejamento Institucional

A Diretoria de Planejamento Institucional - Diplan/UFMS, é uma unidade subordinada à Proplan/UFMS, que é responsável pela coordenação, elaboração, acompanhamento e avaliação dos processos de planejamento e desenvolvimento institucional, pela modernização da estrutura organizacional e análise dos procedimentos administrativos e pelo sistema de informação para fins de planejamento, avaliação e controle das atividades desenvolvidas pelas unidades da Universidade.

2.5 Secretaria de Planejamento Institucional

A Secretaria de Planejamento Institucional - Seplan/UFMS, é a unidade responsável pela elaboração, acompanhamento e avaliação das atividades de planejamento institucional e dentre as suas competências estão descritas:

- ✓ Elaborar, acompanhar e avaliar as atividades de planejamento institucional.
- ✓ Colaborar e acompanhar a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e do Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU);
- ✓ Participar do controle geral da execução do PDI e do PDU, nos limites da sua competência de atuação;
- ✓ Estabelecer articulação com outras unidades visando ao aperfeiçoamento do PDI e PDU;
- ✓ Promover estudos e análises, visando à continuidade, aperfeiçoamento e modificação das políticas de avaliação estratégica, no âmbito do PDI e do PDU;
- ✓ Elaborar, anualmente, o Relatório de Avaliação do PDI;
- ✓ Proceder estudos e levantamento de critérios de avaliação para o planejamento institucional;

- ✓ Atuar na gestão de riscos relacionados ao planejamento institucional;
- ✓ Aprimorar a cadeia de valor institucional, por meio da revisão periódica; da proposição de melhorias; do gerenciamento e da análise das atividades executadas de acordo com essa ferramenta.

2.6 Instrumentos de Governança, Gestão e Planejamento

2.6.1 Sistema de Governança Institucional

O SIGOVI atua de forma complementar e integrada a fim de garantir a organização, a participação e as diretrizes necessárias à interação dos atores da UFMS para melhoria permanente da governança institucional.

2.6.2 Planejamento Estratégico Institucional

O PEI/UFMS é um processo administrativo contínuo, sistemático e organizado, que possibilita tomada de decisões que minimizem riscos, estabeleçam a melhor direção a ser seguida pela UFMS e permitam alcançar uma situação futura desejada.

2.6.3 Plano de Desenvolvimento Institucional Integrado ao Projeto Pedagógico Institucional

O PDI-PPI/UFMS é um produto do planejamento estratégico, que documenta, a cadeia de valor, a missão, a visão, os valores, os objetivos, os indicadores, as metas e os projetos estratégicos; e de maneira integrada as orientações de médio e longo prazo e visa promover ações que possibilitem a realização das aspirações da comunidade acadêmica e da sociedade em geral, nas áreas de atuação da Universidade, bem como estabelecer a continuidade das boas práticas acadêmicas.

2.6.4 Plano de Desenvolvimento das Unidades

O Plano de Desenvolvimento das Unidades - PDU, da Administração Setorial - UAS, e das Unidades da Administração Central - UAC, tem como objetivo descrever o conjunto de metas e ações declaradas pela Unidade no período de seis anos, seguindo as diretrizes constantes do PDI-PPI da Instituição.

2.6.4 Plano Temático de Gestão

Os Planos Temáticos de Gestão tem como objetivo traduzir políticas institucionais e normativas federais em ações específicas e organizadas, visando

alcançar os objetivos definidos, por meio de estratégias, recursos, prazos, metas e indicadores, buscando implementar as diretrizes constantes para a temática.

3. Objetivo

Este documento tem a finalidade de apresentar um Plano de Trabalho com o objetivo de nortear as ações de elaboração do novo PDI-PPI/UFMS e apresentar uma visão geral do projeto, o contexto do planejamento na UFMS, o alinhamento estratégico, a metodologia a ser adotada, os documentos de referência e o cronograma das atividades.

4. Documentação de Referência

Os documentos utilizados como subsídio para elaboração do PDI-PPI/UFMS são:

- ✓ [Lei nº 14.802, de 10 de janeiro de 2024](#) - Institui o Plano Plurianual da União para o período de 2024 a 2027.
- ✓ [Lei nº 10.681, de 14 de abril de 2004](#) - institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES e dá outras providências.
- ✓ [Decreto nº 1.264 de 17 de outubro de 2008](#) - aprova, em extrato, o Instrumento de Avaliação Externa de Instituições de Ensino Superior do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior - SINAES.
- ✓ [Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014](#) - Aprova o Plano Nacional de Educação - PNE e dá outras providências.
- ✓ [Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017](#) - dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.
- ✓ [Decreto nº 9.235, de 15 de dezembro de 2017](#) - dispõe sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação das instituições de educação superior e dos cursos superiores de graduação e de pós-graduação no sistema federal de ensino.
- ✓ [Instrução Normativa nº 24, de 18 de março de 2020](#) - dispõe sobre a elaboração, avaliação e revisão do planejamento estratégico institucional dos órgãos e das entidades da administração pública federal integrantes do Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal - SIORG, estruturado nos termos do art. 21 do Decreto nº 9.739, de 28 de março de 2019.

- ✓ [Lei nº 14.934, de 25 de julho de 2024](#) - Prorroga, até 31 de dezembro de 2025, a vigência do Plano Nacional de Educação, aprovado por meio da Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014.
- ✓ [Guia técnico de Gestão Estratégica](#) - contém orientações e sugestões para a implementação do planejamento estratégico institucional e dos demais processos associados à gestão estratégica.
- ✓ [Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: guia de conhecimentos para as Instituições Federais de Ensino](#) - documento para a elaboração de uma estrutura completa do Plano de Desenvolvimento Institucional que atenda às demandas das IES de forma efetiva e, ao mesmo tempo, consiga ser aprovado nas instâncias governamentais necessárias.
- ✓ Levantamento de Governança e Gestão Públicas - documento que apresenta o perfil integrado de governança e gestão, que levanta informações sobre a situação da governança na administração pública e estimula as suas organizações jurisdicionadas a adotarem as boas práticas no tema:
 - [Acórdão 2264/2021-TCU-Plenário](#);
 - [Relatório individual da autoavaliação da UFMS](#);
 - [Novo levantamento - iESGo 2024](#).
- ✓ Plano de Desenvolvimento Institucional Integrado ao Projeto Pedagógico Institucional da UFMS ([PDI-PPI/UFMS 2020-2024](#)); e
- ✓ [Plano de Desenvolvimento das Unidades das Administrações Central e Setorial](#) - instrumento de planejamento em nível tático e operacional desenvolvido no âmbito das Unidades da Administração Central e Setorial, vinculado estrategicamente ao PDI-PPI/UFMS da Universidade.

5. Papéis e Responsabilidades

Para o efetivo cumprimento do estabelecido por esse plano de trabalho, bem como, visando a transparência na condução do processo de elaboração, é necessário definir atores e suas respectivas responsabilidades.

5.1 Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS

A Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS será formada por representantes de todos os segmentos da comunidade acadêmica, será presidida pela Vice-Reitora e contará com apoio das Comissões Temáticas e de uma equipe técnica.

Esta comissão terá as seguintes competências:

- I. Conduzir os trabalhos de elaboração do PDI-PPI/UFMS;
- II. Instituir as Comissões Temáticas;
- III. Acompanhar e orientar os trabalhos das Comissões Temáticas;
- IV. Consolidar o projeto de elaboração do PDI-PPI/UFMS e submetê-lo à apreciação do CGI;
- V. Gerir e comunicar as etapas de execução do PDI-PPI/UFMS, elaborando e divulgando cronograma;
- VI. Elaborar a minuta do PDI-PPI/UFMS; e
- VII. Apresentar a minuta do PDI-PPI/UFMS no Conselho Universitário para aprovação.

5.1.1 Composição

Processo SEI nº 23104.018769/2024-05 / Portaria nº 747-RTR/UFMS, de 4 de julho de 2024.

Nome	Unidade
CAMILA CELESTE BRANDÃO FERREIRA ÍTAVO (Presidente)	Reitoria
DULCE MARIA TRISTÃO (Vice-Presidente)	PROPLAN
AGUINALDO SILVA	CPAN
ALBERT SCHIAVETO DE SOUZA	PROAES
ALÉM-MAR BERNARDES GONÇALVES	INFI
ANA GRAZIELE LOURENÇO TOLEDO	CPAQ
ANDRÉ RODRIGO BRITES ASSUNÇÃO	Auditoria
ANDREIA DE SIQUEIRA CAMPOS LINDENBERG	HUMAP
AUGUSTO CESAR PORTELLA MALHEIROS	PROADI
BRUNO DIAS AMARO	INMA
CARLOS EDUARDO DOMINGUES NAZÁRIO	INQUI
CAROLINE PAULETTO SPANHOL	DIAVI
CLÁUDIO CESAR DA SILVA	ESAN
CRISTIANO COSTA ARGEMON VIEIRA	PROGRAD
DANYELE DO AMARAL EVANGELISTA	Ouvidoria

EROTILDE FERREIRA DOS SANTOS	DIGOV
FABIANE LA FLOR ZIEGLER SANCHES	FACFAN
FABIANO MARTIN TIOSSI	CPAR
FABIO NAKAO ARASHIRO	FAODO
FABRÍCIO DE OLIVEIRA FRAZILIO	FAMEZ
FERNANDO LOPES NOGUEIRA	FADIR
GISELENE WALTER DA SILVA	PROGEP
GUSTAVO RODRIGUES PENHA	FAALC
HENRIQUE MONGELLI	FACOM
HERCULES DA COSTA SANDIM	AGEAD
JOSÉ ROBERTO RODRIGUES DE OLIVEIRA	ADUFMS
KLEBER AUGUSTO GASTALDI	CPCS
KLEBER WATANABE CUNHA MARTINS	Corregedoria
LARISSA DA SILVA BARCELOS	CPTL
LEONARDO CHAVES DE CARVALHO	DIDES
LEONARDO SOUZA SILVA	CPPP
LUCIANO GONDA	AGETIC
LUCIVALDO ALVES DOS SANTOS	SISTA
MARCELO FERNANDES PEREIRA	PROECE
MARCELO LUIZ BRANDÃO VILELA	FAMED
MARCO ANTONIO COSTA DA SILVA	CPNV
MARCO ANTONIO FERREIRA JUNIOR	INISA
MARIA LIGIA RODRIGUES MACEDO	PROPP
MILENE SILVA BARTOLOMEI	FAED
NATÁLIA RIOS ESTENES NOGUEIRA (Pós Graduação)	DCE
RAMON JOSÉ CORREA LUCIANO DE MELLO	INBIO
ROBERT SCHIAVETO DE SOUZA	FAENG
ROSE MARA PINHEIRO	AGECOM
SAULO GOMES MOREIRA	AGINOVA
SILVANA APARECIDA DA SILVA ZANCHETT	CPCX
SOLANGE FACHIN	CPNA
VIVINA DIAS SOL QUEIROZ	FACH
WELLINGTON EVANGELISTA IDINO (Graduação)	DCE

5.2 Comissões Temáticas

- ✓ **Estratégias Institucionais:** será responsável por conduzir estudos de cenários internos e externos, além de revisitar aspectos macro de estratégias, governança e gestão, tais como: missão, visão, valores, cadeia de valor, modelo de negócio, modelo de gestão, entre outros;
- ✓ **Projeto Pedagógico Institucional - PPI:** será responsável pela revisão e proposta para o Projeto Pedagógico Institucional previsto para o período de vigência do PDI-PPI/UFMS;
- ✓ **Estrutura, Recursos e Necessidades:** será responsável por documentar a estrutura de governança institucional, descrever a capacidade e sustentabilidade financeira, além de inventariar recursos e diagnosticar necessidades institucionais relativas a: dados; Infraestrutura física; Tecnologia da Informação; Gestão de Pessoas; entre outros;
- ✓ **UFMS Participativa:** será responsável pela identificação de demandas da sociedade, temas relevantes e prioritários a partir de participação social; e
- ✓ **Apoio ao Planejamento das Unidades:** será responsável por definir o modelo de Plano de Desenvolvimento das Unidades - PDU, que será adotado para este próximo ciclo de planejamento, além de dar suporte e assessoria técnica às equipes envolvidas na elaboração dos PDUs em cada UAS e UAC.

As Comissões Temáticas terão as seguintes competências comuns:

- I. Cumprir o estabelecido pela Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS;
- II. Participar das reuniões de alinhamento previamente agendadas;
- III. Apresentar todas as entregas, respeitando os prazos estabelecidos por esse plano de trabalho, bem como, pelos que venham a ser estabelecidos pela Comissão de Elaboração do PDI-PPI/UFMS.

5.2.1 Composição das comissões temáticas

A Portaria nº 1.371/2024-RTR/UFMS normatiza formalmente as responsabilidades e entregas de cada comissão. Os membros das comissões temáticas foram indicados pelos gestores das unidades organizacionais da UFMS e foram nomeados por meio Portaria nº 888/2024-RTR/UFMS.

COMISSÃO TEMÁTICA DE ESTRATÉGIAS INSTITUCIONAIS

Nome	Unidade
JEAN PAULO DE SA AJALA (Coordenador)	PROPLAN
ANA GRAZIELE LOURENÇO TOLEDO	CPAQ
CAROLINA LINO MARTINS POMPEO DE CAMARGO	FAENG
CAUE ALVES MARTINS	INFI
EDSON NORBERTO CÁCERES	PROGRAD
ERICK PUSCH WILKE	ESAN
GLEICE CARLOS NOGUEIRA RODRIGUES	SISTA-MS
JEOVAN DE CARVALHO FIGUEIREDO	ESAN
MARCO ANTONIO COSTA DA SILVA	CPNV
MAURÍLIO MUSSI MONTANHA	AGETIC
PAULO ROGERIO DA SILVA	FACOM
RAFAEL DOMINGOS LEDESMA DE NADAI	PROPLAN
SIBELLY RESCH	CPNV

COMISSÃO TEMÁTICA DE PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL - PPI

Nome	Unidade
CRISTIANO COSTA ARGEMON VIEIRA (Coordenador)	PROGRAD
ALBERT SCHIAVETO DE SOUZA	PROAES
ANDERSON VIÇOSO DE ARAÚJO	PROGRAD
ANDRELIZA CRISTINA DE SOUZA	CPAN
CAROLINA NANTES PESSO VILELA	AGINOVA
DAIANI DAMM TONETTO RIEDNER	AGEAD
DANIEL HENRIQUE LOPES	PROPP
DANILO PALHETA NERY DA SILVA	FACOM
DIOGO DUARTE DOS REIS	INFI
EDILSON JOSÉ ZAFALON	PROAES
EDINEIA APARECIDA GOMES RIBEIRO	FAED
EDSON NORBERTO CÁCERES	PROGRAD
FLAVIA WEGRZYN MAGRINELLI MARTINEZ	CPAN

JACYARA DE SOUZA	DIAVI
JOÃO BATISTA DE SANTANA	PROECE
JULIANI LUCINTA CALDEIRA FERREIRA	SISTA-MS
LIA RAQUEL TOLEDO BRAMBILLA GASQUES	PROECE
LIANA DESSANDRE DUENHA GARANHANI	PROECE
LUCIANA CONTRERA	PROAES
LUCIANA MARA NEGRÃO ALVES	FAODO
LUIZ EDUARDO ROLAND TAVARES	PROPP
MARCELO FERNANDES PEREIRA	PROECE
MARCO ANTÔNIO DE OLIVEIRA MATTOS	PROPP
MARIA LIGIA RODRIGUES MACEDO	PROPP
MARIANA APARECIDA EUFLAUSINO DOS SANTOS VIEIRA	CPAQ
MARIANA FERREIRA OLIVEIRA PRATES	FACFAN
MARIANA KLEIN MARCONDES	AGINOVA
PAULA LOUREIRO PAULO	FAENG
PAULO CESAR SCHOTTEN	CPNA
RICARDO CARNEIRO BRUMATTI	FAMEZ
ROSAMARIA COX MOURA LEITE PADGETT	ESAN
ROSE MARA PINHEIRO	AGECOM
SAULO GOMES MOREIRA	AGINOVA
TARSIS WITLEY DE ALMEIDA ARRUDA	FADIR
TCHOYA GARDENAL FINA DO NASCIMENTO	FADIR
VILMA DOS SANTOS RAMOS	AGINOVA

COMISSÃO TEMÁTICA DE ESTRUTURA, RECURSOS E NECESSIDADES

Nome	Unidade
ANNE CAROLINE SILVEIRA (Coordenadora)	DIPLAN
ADRIANO CÍCERO DA SILVA DIAS	PROPLAN
ALESSANDRA REGINA BORGIO	PROGRAD
ANDERSON CÍCERO DA SILVA DIAS	AGETIC
ANDRÉ RODRIGO BRITES DE ASSUNÇÃO	AUDITORIA

ANITA ORTEGA ASATO	PROPLAN
BEATRIZ LOPES CORSO	DAVI
DANYELE DO AMARAL EVANGELISTA	OUVIDORIA
DEBORA LOPES MICHELAN COSTA	FACFAN
DOROTEIA DE FATIMA BOZANO	INFI
EDEILTON APARECIDO BARBOSA	CPTL
EGON LEON DADALT	AGETIC
ESTEVÃO DINIZ BROERING	AGETIC
EVELYN DE SOUZA SANTIAGO CANDIDO DA SILVA	FAALC
EVERTON LUCAS DA SILVA AMORIM	PROGEP
JÉSSICA DA SILVA TORRES	PROPP
JHENNIFER SPIELMANN AQUINO	PROPLAN
JORGE RICARDO GOUVEIA	CPNV
KLEBER WATANABE CUNHA MARTINS	CORREGEDORIA
LUCAS ALEXANDRE DE MOURA BOCATO	SISTA-MS
LUCIANO GONDA	AGETIC
MARCIO DE AQUINO	PROADI
MARCO JOSÉ SANTOS SILVA	PROPLAN
MARIA ISTECLA CAGNIN MACHADO	FACOM
NILTON CONDE TORRES	PROADI
PANMELLA CANDIDO OGUIDO	PROGEP
PATRICKSON CHAMORRO LUCAS PELZL	PROADI
RICARDO DE PADUA LEITE	FAMEZ
SANDRO FABIAN FRANCILIO DORNELLES	PROADI
SILVIA REGINA NASCIMENTO RIBEIRO	PROADI
THAIS SOUZA DIAS	PROADI

COMISSÃO TEMÁTICA UFMS PARTICIPATIVA

Nome	Unidade
DULCE MARIA TRISTÃO (Coordenadora)	PROPLAN
ANDERSON CÍCERO DA SILVA DIAS	AGETIC
CAROLINE PAULETTO SPANHOL	DAVI

CLÁUDIO CESAR DA SILVA	ESAN
DALINE MOINA MATSUNAKA DUTRA	SISTA-MS
LEONARDO CHAVES DE CARVALHO	DIDES
LUCIANA MONTERA CHEUNG	FACOM
LUCIANO GONDA	AGETIC
MARCOS ANTONIO FERREIRA JÚNIOR	INISA
ROSE MARA PINHEIRO	AGECOM
VANESSA TEODORO	CORREGEDORIA
VIVINA DIAS SOL QUEIROZ	FACH

COMISSÃO TEMÁTICA DE APOIO AO PLANEJAMENTO DAS UNIDADES

Nome	Unidade
RAFAEL DOMINGOS LEDESMA DE NADAI (Coordenador)	PROPLAN
ALINE GOMES DA SILVA	FAMEZ
ALINE ORTEGA SOLOAGA	SISTA-MS
ANTONIO KOODI KATO	PROPP
BEATRIZ ALVES LOURENÇO	PROADI
CAROLINE PAULETTO SPANHOL	DIAVI
DANIEL HENRIQUE LOPES	PROPP
EGON LEON DADALT	AGETIC
ELISANGELA MITIKO HIGA KUBOTA MAEKAWA	PROPP
FABIO MARQUES DA SILVA	PROADI
FILIPE QUEVEDO PIRES DE OLIVEIRA E SILVA	ESAN
HUGO OROFINO LIMA	PROGRAD
JACYARA DE SOUZA	DIAVI
LUIZ EDUARDO ROLAND TAVARES	PROPP
MAGNO DA FONSECA CAÇÃO	INISA
MARCO ANTONIO DE OLIVEIRA MATTOS	PROPP
MARCOS PAULO MASSAO ITIKAWA ISEKI	FACOM
NATHALIE DE OLIVEIRA ARAKAKI	PROPP
SILVIA REGINA NASCIMENTO RIBEIRO	PROADI

THALITA BACHELLI RIUL	FACFAN
THAUANNA CORREA MENDONCA VILHALBA	PROPP
VICTOR FRAILE SORDI	CPNV

5.3 Equipe de Apoio

Será estabelecida uma equipe de apoio técnico que auxiliará a Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS. Esta equipe será responsável pela sistematização, revisão, secretariado, comunicação e diagramação, cabendo ao presidente da Comissão Central convocar os servidores necessários.

6. Cronograma de entregas

6.1 Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS

Entrega	Data
Aprovação do Plano de Trabalho de Elaboração do PDI-PPI/UFMS	Agosto/2024
Instituir Comissões Temáticas	
Definição da abrangência e período de vigência do PDI-PPI/UFMS	
Elaboração da Identidade Visual	
Elaboração do portal do PDI-PPI/UFMS	
Análise de cenários e elaboração da matriz SWOT (Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças)	Setembro/2024
Definição dos eixos estratégicos para o planejamento	
Apreciação e aprovação dos elementos de descrição de estratégias institucionais (Missão, Visão e Valores / Cadeia de Valor / Modelo de Negócios / Modelo de Gestão)	Outubro/2024
Apreciação e aprovação dos elementos de documentação institucional (estrutura de governança e gestão / diagnóstico de infraestrutura física e tecnológica / inventário de recursos e necessidades / capacidade e sustentabilidade financeira)	
Apreciação e consolidação do Projeto Pedagógico Institucional - PPI	
Apreciação e consolidação dos temas priorizados pela comunidade	Novembro/2024
Definição de critérios de priorização de necessidades institucionais	
Definição de indicadores e mapa estratégico institucional	

Consolidação e envio da Minuta do PDI-PPI/UFMS para aprovação do COUN	Dezembro/2024
--	----------------------

6.2 Comissão Temática - UFMS Participativa

Entrega	Data
Definição do modelo de Participação Social	de agosto à novembro/2024
Definição e implementação da Plataforma de Participação Social	
Elaboração de material de divulgação	
Definição do roteiro e modelo de condução dos encontros para Participação Social	
Definição dos critérios para escolha dos participantes	
Definição de agenda de encontros da UFMS Participativa	
Preparação de materiais e insumos para viabilização dos encontros da UFMS Participativa	
Realização do encontro da UFMS Participativa (CPAN, CPAQ, CPAR, CPCS, CPCX, CPNA, CPNV, CPPP, CPTL e Cidade Universitária)	
Consolidação e envio dos temas prioritários indicados pela sociedade para apreciação da Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS	Novembro/2024

6.3 Comissão temática - Estratégias Institucionais

Entrega	Data
Análise de cenários e elaboração da matriz SWOT (Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças)	Setembro/2024
Relatório de análise e revisão da Cadeia de Valor da UFMS	Outubro/2024
Relatório de análise e revisão do Modelo de Negócios da UFMS	
Descrição do Modelo de Gestão da UFMS	
Consolidação e envio da análise de cenários e da matriz SWOT para a Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS	Outubro/2024
Assessoria na Construção dos Indicadores e Mapa Estratégico Institucional	Novembro/2024
Relatório de avaliação e atualização da Missão, Visão e Valores da UFMS	

6.4 Comissão temática - Projeto Pedagógico Institucional - PPI

Entrega	Data
Análise e descrição da inserção regional da UFMS	de Agosto à Outubro/2024
Descrição de ofertas e demandas de cursos	
Descrição perfil e empregabilidade dos egressos	
Descrição modelo de avaliação institucional	
Revisão e aprimoramento de políticas acadêmicas	
Descrição de aspectos de alinhamento com os conceitos de Sustentabilidade Ambiental, Responsabilidade Social e de Governança Institucional - ESG	
Descrição da organização didático-pedagógica	
Descrição do planejamento de cursos de graduação e pós-graduação	
Consolidação e envio da Minuta do PPI/UFMS para apreciação da Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS	Outubro/2024

6.5 Comissão Temática - Estrutura, Recursos e Necessidades

Entrega	Data
Descrição da estrutura de governança institucional (SIGOV; PEI; Avaliação de Desempenho; Transparência, Acesso à Informação e Accountability; Integridade, Combate à Fraude e Corrupção)	de Agosto à Outubro/2024
Descrição do Modelo de Gestão de TIC	
Descrição de Infraestrutura da UFMS (Infraestrutura: Física; Acadêmica; Tecnológica; Biblioteca e Acervo Acadêmico)	
Descrição de aspectos de gestão de pessoas da UFMS	
Descrição de aspectos orçamentários e financeiros (Capacidade e Sustentabilidade Financeira, Planejamento Orçamentário e Financeiro, Demonstração da Sustentabilidade Financeira, Planos de Investimento)	
Consolidação e envio de informações relativas à Estrutura Física e Tecnológica, Recursos e Necessidades para apreciação da Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS	Outubro/2024

6.6 Comissão Temática - Apoio ao Planejamento das Unidades

Entrega	Data
Análise dos relatórios de Avaliação dos PDUs das UAS e UACs	Agosto / 2024
Análise dos relatórios de Avaliação dos Programas de Pós Graduação por Unidade (Último Ciclo - Capes)	
Análise dos dados de avaliação institucional das unidades - SIAI	
Análise Prévia de Situação e Expansão de Espaços Físicos - PDUs	
Análise Prévia de Expansão Planejada para Graduação e Pós-Graduação - PDUs	
Elaboração do Modelo Preliminar do PDU para UAS e para UACs (Informações Prévias)	
Diagnóstico das Unidades - Informações Acadêmicas e Administrativas, Laboratórios, Projetos e Produção Científica (Lattes/Redes de Pesquisa)	Setembro / 2024
Consolidação e envio do diagnóstico de necessidades das Unidades para a apreciação da Comissão Central de Elaboração do PDI-PPI/UFMS	Outubro / 2024
Elaboração do Modelo Final do PDU para UAS e para UACs	Dezembro / 2024
Desenvolvimento do Plano de Elaboração dos PDUs das UAC e UAS	
Coordenação da Elaboração e Aprovação dos PDUs das Unidades	Março / 2025

Referências

BRASIL. Decreto nº 9.235, de 15 de dezembro de 2017. Dispõe sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação das instituições de educação superior e dos cursos superiores de graduação e de pós-graduação no sistema federal de ensino. Disponível em:
http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2017/decreto/D9235.htm. Acesso em 06 mai.2024.

BRASIL. Lei nº 10.861, de 14 de abril de 2004. Institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES. Disponível em:
http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2004/lei/l10.861.htm . Acesso em 06 mai. 2024.

BRASIL. Portaria nº 10.861, de 17 de outubro de 2008. Aprova, em extrato, o Instrumento de Avaliação Externa de Instituições de Educação Superior do Sistema Nacional de Avaliação de Educação Superior - SINAES. Disponível em:
http://portal.mec.gov.br/index.php?option=com_docman&view=download&alias=2995-port-1264-2008&Itemid=30192. Acesso em 06 mai. 2024.

BRASIL. Instrução Normativa nº 24, de 18 de março de 2020. Lei nº 10.861, de 14 de abril de 2004. dispõe sobre a elaboração, avaliação e revisão do planejamento estratégico institucional dos órgãos e das entidades da administração pública federal integrantes do Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal - SIORG, estruturado nos termos do art. 21 do Decreto nº 9.739, de 28 de março de 2019. Disponível em:
<https://www.gov.br/defesa/pt-br/arquivos/asplan/Instrucaonormativan24de18demarco de2020.pdf>. Acesso em 06 mai. 2024.